

北海道働き方改革推進事業  
～企業の「働き方」見える化プロジェクト～  
最終報告書

平成29年3月



# 目次

第1章 本提案の背景.....	1
第2章 北海道における「働き方」の現状と課題	
1 北海道における「働き方」の現状	
(1) 将来の生産年齢人口の減少 .....	1
(2) 不安定な雇用 .....	2
(3) 女性の就業率の低さ .....	3
(4) 長時間労働の実態 .....	4
(5) 育児・介護等の両立支援の取組の遅れ .....	6
2 「働き方改革」における昨今の取組	
(1) 国の取組 .....	9
(2) 北海道の取組 .....	10
3 企業の「働き方」の見える化に取り組む意義 .....	11
第3章 企業の「働き方」見える化プロジェクトについて	
1 本プロジェクトの概要 .....	12
2 他県事例調査・有識者ヒアリング .....	13
(1) 三重県（雇用対策課） .....	13
(2) 樋口美雄教授（慶應義塾大学商学部） .....	14
(3) 渥美由喜主任研究員（東レ経済研究所） .....	16
(4) 油井文江代表（女性コンサルタントネットエルズ） .....	17
(5) 長谷川真理室長（日本生産性本部・ダイバーシティ推進室） .....	19
(6) 石井吉春学院長（北海道大学公共政策大学院） .....	20

3	道内企業からの情報収集 .....	21
	(1) 株式会社和光【アパレル・販売】 .....	21
	(2) 株式会社北洋銀行【金融】 .....	21
	(3) 有限会社真心【医療・福祉】 .....	22
	(4) 第一生命株式会社【保険】 .....	23
第4章 具体的な成果		
1	企業の「働き方」の見える化指標の作成 .....	24
	(1) 長時間労働の是正 .....	25
	(2) 多様な働き方・休み方の実現 .....	25
	(3) 女性の活躍推進 .....	27
	(4) 子育て支援 .....	28
	(5) キャリア形成支援 .....	28
	(6) ダイバーシティ推進 .....	29
	(7) 職場環境の改善 .....	31
2	優良事例の分析 .....	32
第5章 今後の課題と提案		
1	今後の課題 .....	34
2	今後の方向性（提案） .....	34
第6章 政策形成の過程		
1	検討メンバー .....	35
2	検討過程 .....	35