



北海道企業局 経営戦略

(令和2年度～令和11年度)
(2020年度～2029年度)

～ 豊かな自然と共生し

北海道の発展に貢献 ～

北海道企業局

～ 目 次 ～

第1章 経営戦略の策定

| | |
|------------|---|
| 1 策定の背景・目的 | 1 |
| 2 計画の位置づけ | 1 |
| 3 計画期間 | 2 |

第2章 企業局を取り巻く環境

| | |
|------------------------|---|
| 1 人口の減少 | 3 |
| 2 社会構造と産業構造の変化 | 3 |
| 3 地球温暖化問題、エネルギーを巡る環境変化 | 3 |
| 4 大規模自然災害に対する備え | 4 |
| 5 電力システム改革 | 4 |
| 6 施設の老朽化 | 5 |
| 7 AI・IoT等の技術革新 | 5 |

第3章 経営の基本

| | |
|-------------|---|
| 1 企業局の役割 | 7 |
| （1）電気事業 | 7 |
| （2）工業用水道事業 | 7 |
| 2 経営理念・経営方針 | 8 |

第4章 電気事業経営戦略

| | |
|-------------------|----|
| 1 事業の概要 | 10 |
| （1）施設の概要 | 10 |
| （2）供給実績 | 12 |
| 2 経営の状況 | 14 |
| （1）経営状況 | 14 |
| （2）経営分析 | 16 |
| 3 中長期の展望と課題 | 21 |
| （1）施設整備 | 21 |
| （2）経営の見通し | 22 |
| （3）課題 | 22 |
| 4 今後の主な取組 | 23 |
| （1）経営基盤の強化 | 23 |
| （2）電力の安定供給 | 25 |
| （3）再生可能エネルギーの導入推進 | 27 |
| （4）地域貢献のさらなる推進 | 28 |
| 5 投資・財政計画 | 30 |
| （1）主な投資計画 | 30 |
| （2）財政計画（収支計画） | 30 |

第5章 工業用水道事業経営戦略

| | |
|-------------------------------------|----|
| 1 事業の概要 | 34 |
| (1) 施設の概要 | 34 |
| (2) 供給実績 | 35 |
| 2 経営健全化計画（平成27（2015）年度～令和元（2019）年度） | 37 |
| (1) 計画策定の趣旨 | 37 |
| (2) 健全化計画の概要 | 38 |
| (3) 健全化計画の進捗状況 | 38 |
| 3 経営の状況 | 40 |
| (1) 経営状況 | 40 |
| (2) 経営分析 | 43 |
| 4 中長期の展望と課題 | 47 |
| (1) 施設整備 | 47 |
| (2) 経営の見通し | 49 |
| (3) 課題 | 50 |
| 5 今後の主な取組 | 53 |
| (1) 経営基盤の強化 | 53 |
| (2) 工業用水の安定供給 | 57 |
| 6 投資・財政計画 | 60 |
| (1) 主な投資計画 | 60 |
| (2) 財政計画（収支計画） | 60 |

第6章 共通戦略

| | |
|--------------------|----|
| 1 事業ビジョン | 70 |
| 2 組織・人材育成・技術継承 | 70 |
| (1) 組織 | 70 |
| (2) 人材育成・技術継承 | 71 |
| 3 危機管理体制の強化 | 72 |
| 4 ICTによる業務の効率化、高度化 | 72 |
| 5 道民理解の促進 | 73 |

第7章 経営戦略の推進

| | |
|---------------|----|
| 1 PDCAサイクルの確立 | 74 |
| 2 経営の透明性の確保 | 74 |

用語解説（本文中で「○○○※」と表示された用語の解説。）